Station of the state of the sta

〒410-8560 沼津市魚町1番地 サンフロント5F 静岡新聞社・静岡放送 東部総局内 事務局 TEL.055-962-6520

2023.1.26 No.128





静岡新聞社・静岡放送 社長

大須賀 紳晃

新年あけましておめでとう ございます。昨年も新型コロナウイルス感染の収束が見えない1年となりました。コロナ禍に加え、ロシアのウクライナ 侵攻によって国際情勢が不安

定さを増し、経済の混乱を招いています。一日も早い平和 的解決が望まれます。日本国内では急激な円安や生活必 需品の値上げの波が日常生活を直撃し、本年も引き続き 経済状況の不透明感が懸念されます。

一方で明るい話題もありました。昨年末のサッカーW杯で日本代表は決勝トーナメントに進出し、その戦いぶりが私たちに感動と歓喜を与えました。悲願のベスト8はかないませんでしたが、「新しい時代」を感じさせてくれました。4年後に「新しい景色」を見せてくれることを期待します。

さて、今春には統一地方選が行われます。県内では県 議選、6市町長選、14市町議選が予定されます。最も生 活に身近な選挙です。地域の現状や課題に改めて頭を巡 らせ、将来を考える機会にしてほしいと考えています。

県東部伊豆地域では沼津駅の高架化事業をはじめ各プロジェクトが始動し、地域の将来像をどう描くかが問われています。サンフロント21懇話会としましても、未来の都市像を示せるよう取り組んでまいります。

懇話会は29年目を迎えます。会員の皆様の明るい笑顔と共に、新しい時代を切り拓くための地域活性化策を支援していきます。卯年にちなみ、県東部伊豆地域が一層の飛躍・発展できますよう、会員の皆様、今年もご支援、ご協力のほどよろしくお願いいたします。



サンフロント21懇話会代表幹事 静岡中央銀行 社長

清野 眞司

新しい年を迎え、会員の皆様には心よりお慶びを申し上げます。県東部の活性化に向けて、さまざまな提言を続けているサンフロント21懇話会は

29年目を迎えます。設立30年に向けて、ことしはその存在感を高める年にしていきたいと思います。

昨年、当地域では長年にわたり歩みを止めていた沼津市の鉄道高架化事業が、ようやく進み始めました。それに伴い、JR沼津駅南口の商店街再開発や駅北口の大型商業施設跡地の活用といった動きが出ています。また富士山周辺のウーブンシティ構想、三島の駅南口東街区再開発、伊豆縦貫自動車道の延伸など、地域の未来を築く計画や事業が見えてきました。こうした動きが東部地域全体の発展につながるよう、当懇話会はこれまでにも増して、実効性のある提言活動に取り組みたいと考えています。

視点を国内外に転ずれば、新型コロナウイルス禍は、完全な収束への見通しは依然として立たず、国際情勢はロシアによるウクライナ侵攻の長期化などで不安定さが増しています。これらを受けた急激な円安や、それに伴う値上げの波が日本経済をも直撃しています。

そうした中で県東部を、より活力あふれる地域にするためには、柔軟で独自性にあふれた新たな発想と果敢な行動力が求められます。ことしも会員の皆さまのさらなる結束と、懇話会活動への一層のご支援、ご協力を宜しくお願い致します。

新年のご挨拶



静岡県知事 川勝平太

明けましておめでとうございます。

皆様には、お健やかに新年をお迎えのことと お慶び申し上げます。

昨年もコロナに始まり、コロナに終わるとい う事態が続きました。感染拡大防止に向けて、 県民の皆様の御協力、医療従事者の方々の御努 力に深く感謝申し上げます。また、台風15号 に伴う記録的な大雨により被害に遭われた皆様 にお見舞い申し上げます。

今年は、富士山世界遺産登録10周年を迎え るとともに、全国の自治体の中から本県が「東 アジア文化都市」に選定され、様々な文化芸術 事業を実施します。日本の文化の中心、いわば 「文化首都」として1年にわたり、「多彩な文化が 花開く"オープンガーデンシアター"」というコ ンセプトのもと、日本の宝である富士山を中心 に、日本文化の様々な魅力を国内外に発信して いきます。

新たな総合計画では、基本理念である富国有 徳の「美しい"ふじのくに"」づくりの柱に「静 岡県をSDGsのモデル県に | を掲げています。 安心して生活ができる日本は世界から見れば SDGsの達成に向けた模範となる国であり、世 界から賞賛される人材、地域資源を持つ本県は 間違いなくモデル県といえます。2050年の カーボンニュートラルの実現に向けて、先端技 術や新たな仕組みを積極的に取り込み、エネル ギーの多様化を推進し、企業の脱炭素経営への 転換を支援してまいります。

人材育成については、今春、県内初の夜間中 学「県立ふじのくに中学校」が開校します。年齢 も性別も国籍も関係なく、学びたいと思う誰も が十分に学べる場を提供し、一人一人が学ぶ喜 びを実感できる学校づくりを進めていきます。 また、静岡社会健康医学大学院大学に博士課程 を設置し、医療・保健・福祉の向上に貢献できる プロフェッショナル人材を育成していきます。

豊かな暮らしの実現に必要なものの一つは、 食べ物です。山梨・長野・新潟の3県との連携 による「バイ・山の洲」の推進により、新たな広 域経済圏を形成し、「生産」と「消費」の好循環を 創出してまいります。

コロナ禍によりデジタルの可能性が一気に高 まり、働き方や暮らし方の多様化が進んでい ます。交通インフラとデジタル化が整うことで、 すべての人々の不便が解消できるオープンパブ リックガーデンを目指してまいります。

防災については、県民の皆様の生命や財産を 守るため、南海トラフ巨大地震による犠牲者の 最小化や流域治水によるハード・ソフトの両面 で県土強靱化に取り組むとともに、国や市町、 防災関係機関との連携体制の更なる強化を図っ てまいります。

本年は、本県が日本の文化の顔として、文字 通り世界の檜舞台に立つ門出となる年です。 皆様方が主役です。誰一人代わりになる人はい ない、かけがえのない存在です。一緒に素晴ら しい日本の理想郷「ふじのくに」を創ってまい りましょう。

結びに、今年一年の皆様の御健勝と御多幸を 心からお祈り申し上げ、年頭の御挨拶といたし ます。



沼津市長 頼 重 秀一

新年あけましておめでとうございます。

令和5年の年頭に当たり、謹んで新春のお慶 びを申し上げます。

昨年は、新型コロナウイルス感染症が拡大を 続けており、本市においても、まだまだ予断を 許す状況ではありません。

しかし、そのような中におきましても、沼津 夏まつり・狩野川花火大会が3年ぶりに開催さ れるなど、少しずつ日常を取り戻す取組が進め られてきた一年でもありました。

さて、本年7月1日、本市は記念すべき市制施 行100周年を迎えます。

大正12年7月1日、本市は沼津町と楊原村が 合併し誕生し、周辺の町村との合併を経て、平 成17年に現在の本市に至っております。

そこには、先人達の大変なご苦労と弛まぬご 努力がございました。この市制施行100周年 を機に、改めて先人たちに感謝と敬意を表する ものでございます。

また、市制施行100周年の本年は、市内各 所で様々な催しが予定されております。7月に は、プラサヴェルデにおきまして、本市の自然、 歴史、文化などを発信する記念イベントを開催 いたします。

さらに、10月には、沼津港におきまして、「み なとオアシスSea級グルメ全国大会in沼津」が 開催されます。

この市制施行100周年を、皆様に本市への誇 りと愛着を深めていただき、皆様と共に喜び祝 う機会としてまいります。

また、本年は、新貨物ターミナルの本体工事 の着手が予定されるなど、沼津駅周辺総合整備 事業の推進を市民の皆様にご実感いただける年 となってまいります。

加えて、現在建設中の新総合体育館も3月に オープンいたします。市民の皆様の健康づく りの拠点となることはもちろん、プロスポーツ 大会の誘致なども進め、市民の皆様が生涯にわ たってスポーツに親しむことのできる拠点とし てまいります。

市制100周年の節目となる本年、沼津市は、 次の100年への新たな一歩を踏み力強く出し てまいります。

結びに、この記念すべき一年の、市民の皆様 の御健勝、御多幸を心よりお祈り申し上げ、年 頭の御挨拶とさせていただきます。





年生まれ われら

2023年(令和5年)は、十二支が卯(うさぎ)、十干では癸(みずのと)です。

これらを組み合わせた干支(えと)では癸卯(みずのと・う)となります。

癸卯は「冬の門が開き、飛び出る」とされ、種子が量ることができるほどの

大きさになり、春の間近でつぼみが花開く直前という意味があると

言われています。これまでの努力が花開き、

飛躍、向上する年になることを期待します。

卯年生まれの人は「強運の持ち主」といわれています。

そんな卯年生まれの会員の皆様に、

新年の期待や抱負を寄せていただきました。





伊東市長 小野 達也 昭和38年2月23日生まれ

あけましておめでとうございます。

昨年は、エネルギー価格や物価が高騰し、経 済的に大変厳しい一年でありましたが、皆様 が今後の経済回復へ期待していることと思い ます。

市民が主役の明るい伊東をつくり上げるた め、全力で市政運営に邁進するとともに、新型 コロナウイルス感染症の収束と世界情勢の安 定を願い、ご挨拶といたします。



熱海市長 齊藤 栄 昭和38年3月17日生まれ

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

私は今年の3月で還暦を迎え、私が市長に就 任してから二度目の卯年となります。今年の 「癸卯」にあやかり、私が昨年9月、5期目の再 選を果たした際の所信表明に掲げた「試練を乗 り越え、熱海の新たな発展へ」に向け、初心を 忘れず、全身全霊で市政に取り組んでまいり ます。





株式会社耕文社 代表取締役社長 長澤 一成 昭和38年7月11日生まれ

謹んで新春のお慶びを申し上げます。

さて生まれて五回目の年男となる今年は、い よいよ還暦です。同窓生と会えば自然と昔話に 花が咲く歳となったわけですが、私はこの年に なっても、夢と希望を持って、それに向かってい くチャレンジ精神を失いたくないと思っていま す。今年もどうぞよろしくお願い申し上げます。



野村證券株式会社 沼津支店長 大石 顕志 昭和50年5月8日生まれ

謹んで新年のお慶び申し上げます。

山と海、食事、産業も盛んな素晴らしい地に 来て、2度目の新年を迎えました。世界を取り 巻く経済環境も新しい時代に向かっていると感 じます。私自身も視野を広く持ち、皆様とのご 縁を大切しつつ、新しいチャレンジを続けてい きたいと思います。本年もよろしくお願いいた します。



株式会社杉山鉄工 代表取締役社長 杉山 雄 — 昭和50年12月19日生まれ

あけましておめでとうございます。

何度目かの年男を向かえ、光陰流水の感に堪 えません。ここ数年、思いも寄らない様々な事 が起こりました。

その中で、従来の常識や価値観などだけでは、 対応が難しい場面も増えてきています。だから こそ、確固たる自己を持ち、しなやかに今を楽 しむ気持ちを強く持って行きたいと思います。



静岡県議会議員 伴 卓 昭和62年5月10日生まれ

初春の訪れを心よりお慶び申し上げます。

富土地域の皆様から県政へ送り出して頂き 6年が経とうとしています。また本年は改選年 でもあり、これまでの取り組みを反芻しなが ら、次にどのような挑戦ができるのか、日々ワ クワクしながら過ごしております。今年も県 政発展に光を当てるべく、若い力で頑張って参 ります。



裾野市長 村田 悠 昭和62年5月25日生まれ

あけましておめでとうございます。

市長就任から約1年、人と企業に選ばれる裾 野市を目指し、発展の礎を築くため、市政に専 心してまいりました。

本年も人と企業に選ばれる裾野市の実現に向 け、新たな施策を実施していきます。裾野市を 含めた県東部地域全体が飛躍する一年となるこ とを願っております。





岸田首相、求心力回復狙う 統一地方選が試金石



共同通信社 政治部長 杉田 雄心

2023年の国内政治は 岸田文雄首相が求心力を 回復できるかどうかが焦 点だ。5月に広島市で開 く先進7カ国首脳会議

(G7サミット)や看板政策「新しい資本主義」の具 体化で実績をアピールし、内閣支持率が低迷する苦 境からの局面転換を狙う。野党第1党の立憲民主 党は日本維新の会との国会共闘を継続し、防衛費の 大幅増に伴う増税方針などを巡って政権をただす構 えだ。4月の統一地方選が当面の試金石となる。

通常国会は1月下旬に開会が想定され、首相の 施政方針演説に続いて23年度予算案審議が始まる。 首相は昨年末決定した国家安全保障戦略など安保3 文書を踏まえ、防衛増税の必要性を訴える見通しだ。 世界平和統一家庭連合(旧統一教会)問題や物価高・ 円安対応も引き続き論点となる。立民は、相手国領 域内でミサイル発射を阻止する反撃能力(敵基地攻 撃能力)保有に関し「攻撃対象や着手の認定が抽象 的だ」などと問題視する。

統一地方選は道府県と政令指定都市の首長、議員 選挙が4月9日、政令市以外の市、特別区、町村の首 長、議員選挙が4月23日に投開票される。知事選 は北海道、神奈川、福井、大阪、奈良、鳥取、島根、 徳島、大分の9道府県で予定される。自民党が道府 県議選で議席の半数を確保できるかどうかも注目さ れる。4月23日には国政の統一補欠選挙として衆 院和歌山1区や山口4区の補選が投開票される。

G7広島サミットは5月19~21日の日程。ウク ライナ情勢や世界的な物価高騰、エネルギー問題が 議題となりそうだ。被爆地選出の首相が目指す「核 兵器なき世界 | への道筋を含め、議長としての手腕 が問われる。

昨年の4閣僚更迭や防衛増税問題で政権の結束 にきしみが生じている。首相率いる岸田派は党内第 4派閥で、政権基盤は決して強くない。支持率の低 迷がサミットのころまで続けば「岸田降ろし」や「サ ミット花道論」、さらには事態打開への衆院解散論 が表面化する可能性もある。統一地方選と同じ年に 衆院選があれば、2003年の小泉政権時代以来とな り異例だ。

不安抱え回復の道筋探る =2023年の日本経済



時事通信社 経済部長 泰至 清 水

2023年の日本経済は コロナ禍で抑制されてい た個人消費の復調が続 き、概ね堅調な動きが予 想される。ただ、歴史的

なインフレに悩む欧米諸国は急ピッチで利上げを 続けている。目先の景気よりもインフレ退治を優 先する姿勢を明確にしており、海外発の下押し圧 力が日本に及ぶ懸念も否定できない。不安材料を 抱えながら本格的な景気回復の道筋を探る1年と なりそうだ。

2022年7~9月期の日本の実質GDPは前期比 で年率0.8%のマイナスとなった。コロナ感染第 7波や物価高がGDPの過半を占める個人消費の足 を引っ張った形だ。一方、10月以降は全国旅行支 援やインバウンド水際規制の緩和で消費が活性化。 23年も消費の底堅さが景気を支える公算が大きい。 法人部門ではデジタル化投資に加え、半導体需給の 緩和に伴い自動車メーカーの生産も徐々に正常化に 向かうとみられている。

こうした動きを背景に、内閣府が23年2月に公 表する22年10~12月期のGDP成長率は、民間 エコノミストの間では3%を上回るプラスを見込む 声が多い。為替や物価動向に左右される面もあるが、 23年度(4~24年3月)は1.5%前後の成長率が予 想されている。

海外に目を向ければ楽観できない光景が広がって いる。米国は8%台、欧州では国によって10%と いう高インフレに見舞われ国民生活が大きな打撃を 受けている。物価の番人である米連邦準備制度理事 会(FRB)など各国中央銀行は相次ぐ利上げで景気 を冷やし、インフレ高進を抑え込もうと懸命だ。し かし、欧米のインフレは深刻な人手不足に代表され る供給面の要因も影響している。中銀がどんどん金 利を引き上げて不動産投資などの過熱感を冷まして も、インフレは簡単には沈静化しそうにない。海外 の物価高は長期化しそうだ。

経済協力開発機構(OECD)は11月発表の経済 見通しで23年の世界全体の成長率を2.2%と予想 した。これは22年の成長率予想(3.1%)を下回る 水準で、欧米経済の不透明感を反映している。

サンフロント21懇話会

第28回 東部地区分科会

2022年 11月8日(火)

ファルマバレー プロジェクトが描く未来 一医療田園都市構想

プラサヴェルデ



サンフロント21懇話会は11月8日、プラサヴェルデ(沼津市)で 2022年度東部地区分科会を開催した。会員約120人が出席し、 県東部に医療健康産業の集積を図る県のファルマバレープロジェ クト20周年を記念し、「医療田園都市構想」という新たな将来像に 向けた戦略について探った。

第1部では静岡県立静岡がんセンターの山口建総長と、ふじのく に医療城下町推進機構の大坪檀理事長が講演し、第2部のパネル 討論では山口氏、大坪氏に加え、長泉町の池田修町長、日本政策投 資銀行設備投資研究所の青山竜文上席主任研究員、医療メーカー 「タウンズ」の野中雅貴社長が、構想に向けた産学官金の協働につい て意見交換した。

主催者挨拶



静岡新聞社常勤顧問 谷川治

本日はお忙しい中、東部地区分科会にご参集いただき、誠にあ りがとうございます。

本日の分科会はファルマバレープロジェクトが描く未来をテー マに掲げました。ファルマバレープロジェクトは〈世界一の健康 長寿県の形成〉という基本理念のもと、静岡県東部地区で静岡県 立静岡がんセンターを中心に始まりました。先端医療の提供、高 度な研究開発、医療産業の集積等、着実に成果を上げ、東部地域 の活性化だけでなく全国トップクラスの医薬品・医療機器の合計 生産額等、県内全域に効果を波及させ、新たなイノベーションの 創出も期待されています。

当サンフロント21懇話会ではプロジェクトの推進を活動方針 に盛り込み、健康寿命の延伸と新産業創出の観点から支援を続け

ております。本日の基調講演には静岡県立がんセンターの山口建総長、ふじのくに医療城下 町推進機構理事長で静岡産業大学総合研究所所長の大坪檀先生をお招きし、パネル討論では 各界の代表者にご登壇いただきます。また今回は川勝平太静岡県知事にもご臨席を賜りまし た。東部地域の発展のため、今後の知事のご尽力に期待する次第です。

当懇話会の活動は今年で28年を迎えました。会員の皆さまのご支援に改めて感謝申し上 げるとともに、さらなるご協力をお願いし、主催者のご挨拶とさせていただきます。

懇話会代表幹事挨拶



静岡中央銀行 代表取締役社長 清 野 眞司

日頃はサンフロント21懇話会の活動にご理解ご尽力を賜り、 この場をお借りし、厚く御礼申し上げます。

ファルマバレープロジェクトは静岡県東部を中心に地域の産学 官金を中心に推進しております。2001年に策定されてから20年 が経ち、プロジェクト推進と共に世界一の健康長寿県という基本 理念の実現に一歩ずつ近づいているように感じております。

プロジェクトは医療城下町から医療田園都市(メディカルガー デンシティ)へと更なる飛躍と発展に向け、動き始めています。 サンフロント21懇話会はこれまでも同プロジェクトの推進に向け た支援に取り組んでまいりましたが、今後も継続し、県東部地区 の発展につなげたいと考えております。

我々の生活は徐々に日常に戻りつつありますが、 まだコロナ禍 が続く中の対応を求められています。懇話会も会員や県民の皆さ

まの健康・安全を最優先に、臨機応変に対応してまいります。皆さまの一層のご支援ご協力 をお願いし、代表幹事の挨拶とさせていただきます。

来資挨拶



静岡県知事 川勝平太氏

「ここちよく 晴れたる秋の青空に いよいよ映える 富士の白雪」 一これは大正天皇の御歌でありますが、このような美しい日にファルマバレープロジェクト20周年のお祝いができること、誠にご同慶の至りでございます。

ファルマバレーはカリフォルニアのシリコンバレーよりもはるかに美しいですね。以前、モンゴルの大統領夫人がお越しになった際、富士山の雪化粧と眼下の駿河湾の光景に、心から感動されていました。富士山が世界遺産になって来年で10周年。伊豆半島はジオパーク。したがってここは日本で最も美しい景勝地の一つであり、この地をどうしていくか20世紀末に結成されたサンフロント21懇話会が、21世紀の県東部について構想を進めてこられました。このテーマに最初から携わっておられた大坪先生や、山口建総長という素晴らしい人材を得てがんセンターとファルマバ

レーセンターが立ち上がり、今日に至っております。

プロジェクトは単に施設が立ち上がっただけでなく、しっかりと計画を立て、人づくり、モノづくり、まちづくり、世界展開と戦略立ててきちんと進めておられます。当初の医療城下町という構想、日本最大の城下町といえば江戸ですね。幕末に開港し、海外からやってきた人が、当時の江戸がロンドンと同じ100万人都市であるにもかかわらず、煙まみれのロンドンと違い、山紫水明の美しい町であったことに感動し、「ガーデンシティ」と命名しました。一方、幕末にイギリスへ渡り、ロンドンやマンチェスターの工業都市を観た日本人は「これが世界の先端都市なのだ」とまったく逆の評価をしたのです。

イギリスではエベネザー・ハワードという経済学者が「明日の田園都市」という本を書いてガーデンシティを推奨し、120年前にレッチ・ワースとウェリン・ガーデンシティという2つの田園都市を、まさに江戸をモデルに創り上げたのです。私どもも自信を持っていいと思います。

実は今年8月末、文科大臣から「静岡県を日本の文化の顔にしたい」という打診をいただきました。2014年から続く『東アジア文化都市の選定』の10周年にあたる来年、富士山の麓の静岡県で、というお話です。これはヨーロッパで1985年から続く、地域共同体における"文化首都"の選定を参考にしたもので、毎年持ち回りで、国ではなく自治体が対象になっています。日本ではこれまで金沢や奈良が選ばれていましたが、一般の人はほとんど知りません。昨年は初めて県レベルで大分県が選出され、来年は静岡県で、ということで、一昨日、大分まで引き継ぎ式に行ってきましたが、残念ながらこれもほとんどの人が知らないでしょう。

来年、富士山が世界文化遺産登録10周年を迎えます。この間、世界クラスの地域資源や人材が県東部から続々と生まれています。たとえばお隣、裾野市の深良用水は2014年に「疎水百選世界かんがい施設遺産」に登録されました。三島市の源兵衛川、沼津市の香貫用水も同様、駿河湾が2016年に「世界で最も美しい湾クラブ」に正式加盟したほど美しい海だからです。

ここは日本の景観を代表する山紫水明の美しい地域であり、ここで健康を考え、健康増進を図るということは、今、我々に求められていることだと思います。今日のサンフロント21 懇話会は、おそらく20年後、「あのとき、新しいことが始まった」と振り返られるものになるに違いないと確信しております。静岡県としても大きな期待のもと、これまで尽力されてこられた方々に心からの敬意を表し、挨拶とさせていただきます。

基調講演

医療城下町から 医療田園都市へ

静岡県立静岡がんセンター総長 ılı 🗆 建氏



サンフロント21懇話会が 静岡県立静岡がんセンターの 最初の設計図を提案

私が癌の分野に入ってから50年近く経ちま す。この間、いろいろなモノづくりにも携わっ てまいりました。〈巨人の上に立つ〉という言葉 がありますが、先人が創り上げたものの上に立 つと小さな子どもでも、より広くモノが見える という意味で、Googleのscholarという 文献調査のサイトのトップページにはずっと この言葉が使われています。

静岡県立静岡がんセンターがネイチャーに 紹介されたときに、著者がこの言葉を使ってく れて、よく引用させてもらっています。モノづ くりには理念、信念、熱意、好奇心が大切です が、尖ったところがなければいいものはできま せん。そんなことを意識しながらやってきた中 のひとつが静岡県立静岡がんセンターです。

地域の皆さま、県の皆さまの強いサポートを 得て、開業以来20年間で約4万人の命をお救 いし、2万人の方の安楽な看取りをさせていた だきました。癌患者の診療にあたっては、全県 で2割、県東部では5割の患者様を診療させて いただいています。全県の病院ともコラボし、 難治療の患者様はこちらで受け入れるという医 療連携を取っております。

がんセンターとしては国立がん研、がん研有

明とともに国内トップ3の一角を担っており、 海外を含めますと世界で50位前後というのが ニューズウィークによるランキングです。ラン クインした日本の他の医療機関が100年以上 の歴史を持つ帝国大学付属病院という中で、開 業わずか20年の若い組織がランクインしたと いうのは職員の努力のたまものだと思っていま す。私自身は世界で一番患者さんのための治 療を行っていると自負しています。

サンフロント21懇話会との関係ですが、静 岡県立静岡がんセンターの設計図を一番早く 出してくれたのがサンフロント21懇話会でし た。これを参考にこういう病院が出来上がった わけです。

モノづくり・人づくり・まちづくり

ファルマバレープロジェクトのもう一つの大 きな使命である"医療城下町"は、ほぼインフ ラ的には完成したと考えています。2002年 4月にがんセンター、2016年9月にファルマ バレーセンター新拠点が開業し、がんセンター では雇用が2,300名で予算規模は400億円、 ファルマバレーセンターは雇用340名で生産 総額は300億円という規模です。

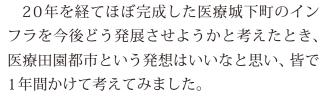
これまでの成果を振り返ると、モノづくり・ 人づくり・まちづくり+カネづくりがポイント

だろうと考えています。がんセンターが出来た ことがモノづくりの最たるものですが、アウト カム(地域貢献)でいえば医療レベルの向上が 静岡県全体で図られました。人づくりとしては 医療人材の養成と雇用が創成されました。まち づくりでは長泉町が奇跡の自治体といわれてい ます。カネづくりでいえば20年間で地元企業 50社による医療クラスターが形成されつつあ り、さらに進展が期待されています。

ファルマバレープロジェクトの間接的効果・ 波及効果でいえば、プロジェクト前は全国3位 ぐらいだった静岡県の医薬品医療機器生産額 が現在はトップに躍り出て1.2兆円規模となっ ています。目標の2兆円に向けてさらに努力し てまいりたいと思っています。

静岡県全体の産業構造を見ると、トップは輸 送機器、2位は電機、3位食料品で、医薬関連は 4位にいますが、輸送機器と電機がやや落ち込 んできている中、医薬関連がしっかりと存在感 を示すことで、日本が一番といわれる経済複雑 性指標を代表する産業構造になると考えてい ます。

医療田園都市に必要な要素



医療城下町は患者さんや企業をメインに考 えてきましたが、医療田園都市は住民を中心に 考えるプロジェクトになります。ひと言で言え ばファルマバレープロジェクトをさらに進化さ せ、超高齢化社会の理想郷を創るということ。 理想郷という言葉を聞くと宮沢賢治のイーハ トーブを想像されるかも知れません。

賢治は著作でイーハトーブを明確に定義し たわけではありませんが、賢治の弟の孫に当た る宮沢和樹さんがその心を説明しており、賢 治の中にあった理想郷は天国や楽園ではなく、 〈生老病死がしっかりある世界〉〈生老病死を

しっかり受容して生きる。知識や知恵でいろ いろな見方ができる心の広い人が住む場所〉と おっしゃっていたそうです。あてがい扶持のよ うな理想郷ではなく、住民一人一人が吸い上げ て自覚していくということが大切だろうと思い ます。

超高齢化社会がもう一つのキーワードになり ます。何か限界集落のような社会を想像される かも知れませんが、決してそうではなく、赤ん 坊もいれば元気なお年寄りもいます。静岡県の 標語の中の4つ-「学んでよし」「働いてよし」 「住んでよし」「老いてよし」の社会の実現が理 想郷になるだろうと。

医療田園都市に必要な要件としては、まずは 医療城下町ファルマを基盤とすること。やはり 21世紀の理想郷は所得が重要で、お金持ちに なれとはいいませんが一定の収入がなければ 持続はできません。そして産業・患者から住民 への視点、超高齢社会への対応ですね。医療田 園都市という言葉を3つに分けると、医療は安 心・福祉・介護、田園はゆとり・自然・住環境・食、 都市は活力・高所得・交通インフラ・教育とい う要素にまとめられるかと思います。

富士山があり美しい水に恵まれている。これ は静岡県の大きな特徴です。食材は極めて豊 富で東京では難しい庭付きの家も持つことが 可能。首都圏の企業に勤める人がコロナ禍でも 365日テレワークは成り立たない、はやり週に 1度は会社に出なければと考えたときに新幹線 通勤できる静岡県は非常に便利です。

教育に関しては県東部地区に4年制の看護系 大学が増えましたし、がんセンターが出来たこ とで〈老いてよし〉も担保されています。静岡 県は東海道線の主要都市にしっかりした病院 が整備されています。唯一のネックが医師不足 ですが、これが解消されれば日本トップクラス の素晴らしい医療地域になる。住んでいる人は あまり感じないかも知れませんが、理想郷を追 求する資格を十分に持つ地域です。全国47都 道府県の人に「日本の理想郷はどこか?」と訊 けば、静岡県は必ず挙がるでしょう。東京を挙 げる人よりも多いはずです。

基調講演

次の20年と ファルマバレー構想



公益財団法人ふじのくに医療城下町推進機構理事長・ 静岡産業大学総合研究所所長

大 坪 檀氏



地域の発展のカギは雇用と 高所得化

サンフロント21懇話会が始まった頃、皆さ んと一緒に勉強させてもらいました。静岡県立 がんセンターがここまでうまくできたのは、サ ンフロント21懇話会の皆さんが発案され、熱 心にサポートされたおかげだと思っています。

山口先生が築き上げてこられた素晴らしい 20年の次はどうするのか。日本ではなく世界 のセンターになるべきではないか。20年の知 識と経験をどう活かすかは、がんセンターでは なく地域の産業人にかかっています。やるのは 産業人です。そのことをぜひ今日は強調したい と思っています。

私は今93歳で、戦後日本の困難な時代をさ まざま見てきましたが、人口が減る、人生100 歳時代が来るというのは初めてです。大転換が 始まったのです。

静岡県の人口もどんどん減っており、かわり に健康長寿に必要な医療介護費は増大してい ます。このままでは税収は減り、国内市場は縮 小します。よく農業をやっている人が「最近の 日本人は米を食わなくなった」と嘆いています が、日本人は毎年、鳥取県の人口(50~60万 人)ぐらい減っているのですから、それだけ米 を食う人も減っている。静岡県でいえばそれだ けお茶を飲む人が減っているのです。

魅力的な雇用も減ってきています。限界都市

とか限界集落が増え、地産地消しようにも地消 できない。地場産業も縮小せざるを得ません し、働く場所も減っている。

一方で新しい国際化が始まっています。今、 125万人の外国人が日本で働いており、日本 の市場は小さくなっても世界は大きくなってい る。私が大学を出た頃、日本がお手本にしてい たのはスイスでした。人口は少なく山と川ばか りだが豊かな国だった。シンガポールもそうで すね。淡路島ぐらいの面積しかないがGDPは 日本よりも高い。アメリカのノースカロライナ は貧しい州でタバコぐらいしか産業がなかった のですが、州都にシリコンバレーのような大き な工業団地を造り、IBMやフラスコ(製薬会 社)を呼び込んだのです。私も静岡県の職員と 一緒に視察に行きました。

今後に必要なことは産業革新を起こし、高付 加価値化にシフトし、成長産業をどんどん育て て国際化を図ることです。せっかくこのような 立派なベースができたのですから、これを活用 するにはなんといっても高度な頭脳労働者が 必要です。

昔、工場を造りに吉田町へ行ったとき、真面 目でいい人が多く、いい事業所を造ることがで きましたが、今の「いい人」とは高等教育を受 けた高度な頭脳労働者です。そういう人材を創 るためにも、静岡県の大学進学率をもっと上げ る必要があります。

人間は賃金の高いところへ移動するもので

す。かつて東京は、今ほど人口は多くなかった のですが、高度な賃金を払う事業所を集めたお かげで人口が増えた。静岡県もそれをやらなけ ればなりません。どんなに自然が豊かで美味し いものがあっても、子どもは産まれない。若者 が定住しないからです。今後の地域の発展は産 業政策-地域の雇用と高所得化にかかります。

やるのは行政ではなく産業

はたして静岡県東部の20年後はどうなるの が理想でしょうか。理想的な人口や所得額はど れくらいでしょうか。人口が少ない少ないとい いますが、日本の人口は終戦直後、7.500万人 ぐらいでした。人口が減って大変だといいます が何人ぐらいならいいのか、所得水準はいくら か数字で考えるべき。静岡県はよくやっている ほうだと思いますが、全体的に考えると将来ど うなるか不安です。

長年企業にいて大学にも勤めた経験から言 えば、大きな戦略を立てることが重要だと思っ ています。世界一じゃなければダメだと。世界 一を目指せば、世界一の人材や産業が集まって くるのです。日本の自動車産業は、最初は世界 一になれるとは誰も思っていなかったが、GM に負けるなという大きな目標を立てて努力し た。これが大事です。

93歳のごまめの歯ぎしりで闇雲に挙げてみ ました。次の20年の具体的目標として、世界 企業を10社招く、国内スタートアップ企業を 10社育てる。そして中小企業の付加価値化10 社、上場化10社、スタートアップ人材100人 を育てる。やるのは行政ではなく産業界です。 そのための経営者育成が非常に重要で、ビジネ ススクールをつくり、大学や研究所をもっと活 用してほしい。日本では博士号を取った人を企 業はなぜか雇わない。「使いにくい」といいます が、発想を変えるべきです。

世界一の高付加価値産業・高度生活水準圏の 達成に必要なのは、繰り返しになりますが強力 なリーダーシップです。まずは産業人。静岡 の産業人はかつてレベルが高く、戦後日本で最 も牽引力が高いと言われましたが、今は世界を ビックリさせるような産業人が出ていない。「社 会を豊かにし、文化を創り、高い生活水準を維 持することができるのは産業人だ」とブリヂス トンの石橋正二郎からよく聞きました。それを 行政が応援する。産業、行政、政治家の連携が 重要です。

基調講演〈講師プロフィール〉-

建 (やまぐち・けん) 氏 шП

静岡県立静岡がんセンター総長

1950年三重県生まれ。1974年慶應義塾大学医学部卒。1999年国立がんセンター(現・国立 がん研究センター)研究所副所長。同年、宮内庁御用掛兼務。2002年より現職。現在、内閣府ゲ ノム医療協議会構成員、厚生科学審議会科学技術部会委員などを務める。 2000年高松宮妃癌研究 基金学術賞、2014年ISOBM ABBOTT賞 (国際腫瘍学バイオマーカー学会賞) 受賞。

大 坪 檀 (おおつぼ・まゆみ) 氏

公益財団法人ふじのくに医療城下町推進機構理事長・学校法人新静岡学園 学園長・ 静岡産業大学総合研究所所長

東京都出身。1953年東京大学経済学部卒業後に渡米。1957年にカリフォルニア大学ロサンゼ ルス校経営学大学院にてMBAを取得。1958年株式会社ブリヂストンに入社。1987年より静 岡県立大学経営情報学部教授・学部長・学長補佐を務め、1998年に静岡産業大学に移り、国際情 報学部教授・情報学部教授を経て、学長に就任。 2012年に学校法人新静岡学園の理事長に就任。 現在は、学校法人新静岡学園学園長・静岡産業大学総合研究所所長。

パネルディスカッション

ファルマバレープロジェクトが 描く未来ー医療田園都市構想

パネリスト

■池田 修氏(長泉町長)

■ 青山 竜文氏(㈱日本政策投資銀行 設備投資研究所上席主任研究員)

■野 中 雅 貴氏(㈱タウンズ代表取締役社長兼CEO)

■ 山 口 建氏(静岡県立静岡がんセンター総長)

■ 大 坪 檀 氏 (公益財団法人ふじのくに医療城下町推進機構理事長・ 静岡産業大学総合研究所所長)

コーディネーター

■青山 茂氏(㈱シード副社長、TESS研究員)

(青山茂) 先日の県の発表で、静岡県が初めて65歳以上の高齢化率30%を超えたとありました。ちなみにファルマバレープロジェクトが始まった20年前は18.3%。まだ超高齢社会と呼ぶレベルではなかったようです。今後さらなる高齢化が避けられない中、豊かな暮らしを継続する社会と生き残る手段が、今回の医療田園都市構想の柱になると思われます。自然豊かな都市環境と安心して受けられる質の高い医療に支えられ、住民が豊かな暮らしを営むことができる都市、医療健康産業を中心に高



青山 茂 氏

しかしながら 豊かな暮らしを 支えるには豊かな経済が必要ということで、大坪先生はファルマバレープロジェクトが構築してきた医療城下町の産業クラスターとしての集積規模をさらに大きくし、ビジネスサイズをスケールアップすることが必要になると力説しておられました。とにかく発想のベースを〈世界一〉に置くことがまず出発点だと。世界一のがんセンターやがん研究の大学院、世界一のプロジェクトセンターを創る。そのためにも数値化した目標が必要だと強調されていました。

まずは自己紹介を含め、今現在、ご自身が取り組まれていることをお話しください。

(池田)私はもともと町役場の職員でした。通常役場は3~5年ぐらいで異動するものですが、平成元年から18年まで総務課企画係におりまして、その後も20数年企画を担当し、助役の杉山さんの鞄持ちとしていろいろ勉強させてもらいました。

静岡がんセンターは誘致から企画の担当として動き、県が東部に高度医療機関を造るらしいという情報をつかみ、6市町ほどの熾烈な争



池田 修 氏

いの末、長泉町 に誘致すること ができました。 県の具体的な病 院コンセプト が出来上がった 後、医療関連産 業を集積させた まちづくり・県 土づくりを構想 していると知っ て、長泉に立地

が決まったがんセンターを活かしたまちづく りを考えようと計画策定委員になっていただ く方を探していたとき、山口建先生ががんセン ターに来られるだろうという噂を聞きつけま した。当時、がんセンター研究所副所長だった 先生のもとに、町の職員が怖い物知らずでノコ ノコ出かけ、委員になってくださいとお願いし ました。今は三島駅北口から幹線道路を2回曲 がるだけでがんセンターに到着しますが、当時 は細く入りくんだ裏道を走って先生を役場ま でお連れしていたので「何か私に見せたい場所 があるんですか?」と先生に問われたこともあ りました (苦笑)。

(野中) 当社タウンズは今春、唾液を検体とし た抗原検査キットを日本で初めて開発しまし た。POCTといいまして、その場で検査し結 果を出すスピーディーな検査機器の開発を得 意としています。1987年に沼津市で創業し、 2011年に伊豆の国市に本社工場を移転し、清 水町にも研究所を設けています。3年以内に三 島にも新工場を建設予定で、県東部地区に密着 して今後も活動していきます。

主要製品である『イムノエースSARS-COV2』は2020年コロナが流行し始めたと き、国内3番手の抗原検査キットとして発売し、 多くの医療機関に使っていただきました。イ ンフルエンザと新型コロナを同時に検査できる バージョンも開発し、生産準備をしています。

抗原検査キットとは大雑把にいえば、特定 のウイルスのあるタンパク質に反応する抗体 を作り、その抗体でウイルスをつかまえて目 印を付けるということです。目印となるのが 白金、金コロイドで、マーキングの技術を沼津 高専さんと共同開発し、海外でも特許を取得 しました。

ファルマバレープロジェクトとの関係です が、2008年に白金、金コロイドが実用化して 以来、すべての製品に白金、金コロイドを搭載 しています。2010年から海外展開を始め、ド イツのメディカという世界最大の医療機器展 示会に出展する際はファルマバレーに支援し ていただきました。代理店ベースで現在30カ

国に販路拡大し ていますが、目 標5年以内に50 力国。中長期目 標としては感染 症POCTの 分 野でのグローバ ルリーダー、感 染症対策分野で の世界のリー ダーを目指して います。いずれ は感染症のみな



野中 雅貴 氏

らず、がんをはじめとした慢性疾患や発病リス クをいち早くとらえる検査機器を開発し、世界 の健康長寿に貢献したいと考えています。

(青山竜)私は1996年に日本政策投資銀行に 入行し、2006年ぐらいから医療分野への投融 資を立ち上げの頃から担当しました。約15年 間で、後半の7年間は海外と日本で一緒にやる プロジェクトにもファンドや投資を行ってき ました。現在の設備投資研究所でも引き続き 調査研究を行い、ライフサイエンスに関するエ コシステムの形成についても勉強させていた

(16)

だいています。

世界のいわゆる医療機器や医薬品メーカーのエコシステムは、かなり役割分担が進んでいると考えられます。大学や研究機関のサイセンス部門がどんどん増しています。ファルマバレーはこれほど医療現場と開発者が近いエリアは世界探しても例がないと実感しています。医療現場との距離感の近さがここの大きな特徴です。サイエンスが重要になってきている今、キーオピニオンである医師との連携が非常に重要ですが、ファルマバレーではすでに出来上がっています。

とにかくクラスターやエコシステムを考え たときに重視すべきは、最終的にそこから産ま れたものが患者さんに届いているか、次の人材 をどれだけ育てられるかに尽きると思います。



長泉町の"奇跡"

(青山茂) 医療田園都市構想が地域にもたらす 新たな可能性ということで、池田町長は長泉町 や近隣市町に与える影響をどのように考えて おられますか?

(池田) 長泉町は、平成11年は2,830億円と近隣市町で最下位だった製造品出荷額が、令和元年度には4,500億円を超えました。数字上は静岡県内35市町中で13位、町ではトップです。長泉町は26.63k㎡で県内では3番目に小さな町ですが、面積で割り返してみると湖西市に次いで平方キロ当たり169億円という生産活動をしています。地域の企業の皆さんの努力の証だと喜んでいます。

地域にお金を落とす仕組みを作らなければという議論の中で、小売業の年間販売額を調べたところ、長泉町は近隣市町326億円と一番低かったのが、平成28年度は431億円にふくらみました。販売額が伸びた原因は、長泉町の所得向上です。平均所得額は3,952,810円、

収入では500万円を超える数字で、2010年に全国で102位だったのが、2021年には61位までに上がりました。1,000万円を超える世帯は12%で全国10位です。地価の公示価格は県内1位。住宅地を含めた全調査ポイントで見ると、地価は県内で最も高い自治体となり、商業地もベスト5に入るエリアになっています。

これらは長泉町がファルマバレー構想に基づいて、まちづくりをした成果だと思っています。新しい医療田園都市構想では新たな項目も加わり、今後どうなるかわかりませんが、今の長泉町では子育てや教育も含めて一番早く取り組んだ結果、善の循環となり、いち早く成果が出ていると思っています。この先は面白い人間が集まってくる町、エッジの効いた人たちが集まってきて、町民とかかわることで何か新しいことや、新たな活性化が産まれるのではないかと期待しています。



高度な人材に住みたい・働きたい と思わせる地域に

(野中) 今後の成長のためのボトルネックはやはり人材ですね。次世代の医療検査機器の開発にはAIやデータサイエンティストというような、今まで採用したことのない人材も必要になってきます。優秀なデータサイエンティストを新卒で採ろうと思うと、年収3,000万円を用意しなければとも言われています。IPOの人材も必要になってくると思いますが、優秀な人材は東京の企業との取り合いになり、「妻が東京に住みたいと言っている」となればどうしようもないので、よりよい住環境を武器にすることが重要になってきます。その意味で医療田園都市構想には期待しています。

起業という観点で考えれば、当社は年平均3 件ぐらいのスタートアップ企業と業務提携を しています。我々が持っていない技術や切り 口を持つ浜松の企業と積極的に提携を進めています。現状では県東部地区の企業と連携がないので、今後に期待しているところです。

県東部のスタートアップ企業を育てるため 必要なのは、ひとつはベンチャーキャピタル の仕組み。お金だけでは県東部で起業するイ ンセンティブにならないので、ここならでは の、ファルマバレーのようなレベルの高いイン キュベーションセンターも必要です。当社だ けでは無理なので、ファルマバレーに仕切って もらって、県東部企業の相乗りで新しい起業家 の誘致が進めばと願っています。

(青山竜) 私の個人的な感覚ですが、今のベンチャーキャピタルは地域土着性をあまり重視していません。テクノロジーそのものを見て、エリアを問わず動くファンドがかなり増えてきています。この地域にあることも重要ですが、この地域の魅力そのものがどう伝わっていくかのプロセスが重要かなと。

ベルギーのフランダース地区にある中央研究所は、先ほどの大坪先生のお話にもつながりますが世界のトップランクの研究者を集めるために25年間努力してきました。最終的に



青山 竜文 氏

オドジトるくうがべ総年プにクケ並プま10文れ、なりとってWののようにがるそりとってUるしているはないないのによりまりないのになりまりまりにがるよれ、価10ッうにからではない。

彼らは世界中から集めた研究者にとにかく5年間の時間を与えた。成果が出ればさらに5年継続できます。このようなグローバルな人材

が集まる枠組みをつくり、維持成長させること ができれば新しいモノが見つかり、企業も増 え、関係性が構築されます。エリア付近には海

外から来るドク ターが住みやす い住環境も整っ ています。



山口建氏

寄せるしくみですね。〈人材〉はこれまでのファルマバレー構想でも中心に置かれていましたが、今後さらに重要になってくると思われます。

(山口)住民の中には当然、学者や医療従事者も入ってきます。人口5万人の長泉町の中で5,000人が医療従事者です。静岡がんセンターでは「あそこならいい働きが出来る」という場所をできるだけ用意しようと努めてきました。他のがんセンターよりも進んだ最先端機器を準備し、若い研究者が「あそこならこういう研究が出来る」と思える環境です。

そういう人たちが東京ではなく静岡県東部を選んでもらうには、教育や文化レベルの向上も必要です。家族という観点から見れば文化レベルはとても重要ですね。最近気になったのは、沼津市から大型書店がなくなってしまったことです。少しずつでいいからこの地域の文化レベルに気を遣っていただきたい。以前、裾野市に学者村という構想があって実現しませんでしたが、今後の20年を考えると、世界一を目指すのが重要なポイントで、東京や大阪と比較しての住み心地も重視すべきです。

日本人にとって静岡県は理想郷に近いエリア

には違いありません。あと少し頑張れば理想郷 は達成できると思います。県民の皆さんがその ことを強く自覚していただく必要があります。 自然や食が豊かで交通至便。これにプラスした 何かを各地域が考えていただければ。沼津なら 鉄道高架をするだけが目的ではなくその先に何 をやるかです。地域の特性をどうやって加えて、 いかにアピールしていくかです。

(池田)長泉町は自治体の文化として、一度やり 始めたらこだわろう、他の町より早くやろう、 やれることはすぐやろうというかけ声があり ます。がんセンターが出来たとき、山口総長は 全職員にファルマバレーのために10%の時間 を使えと号令を掛け、「世界の寿命は静岡県が 延ばします」という新聞広告を打ち出した。す ごいなと思いました。我々もそういうことに こだわろうと。

現在、開催しているがんセンター市民講座 は、最初に長泉町で開催しました。がんセン ターのある町でがん検診を積極的に進めよう と健診費用を無料化し、胃がんの要因であるピ ロリ菌検査も全中学校で無料開催しています。 がんセンターのある町として、徹底的にがん検 診をやろうと。同じやるなら早くやる、他の市 町でやっていないことをやるというこだわり ですね。長泉町は商業が弱いといわれていま すが、新東名のインターチェンジを中心に開発 を進め、来年3月に大規模商業施設と子育て支 援施設をオープンさせる予定です。



医療田園都市構想を支える 経済基盤

(青山茂)県東部の他の市町に、医療田園都市構 想に参加する動機付けをどうやったら与えら れるでしょうか?

(大坪)ようは資金ですね。いろいろなアイディ アがあっても、そのお金をどうやって生むか、 誰がいつまでにやるのか、いわゆる地域経営の 問題として具体的な目標設定が必要なのです。 沼津市なら所得はどれくらいで人口を何人ぐ らいにしたいのか。とくに税金を納める産業 人をどう増やすのか。とにかく産業人を応援 しなければなりません。

昔、アメリカのある州知事からブリヂストン に進出してほしい、投資をして欲しいと何度も

オファーがあり ました。学校も 用意し、病院も 大丈夫、道路の 名前まで変えて くれたのです。 どうしてそこま でと思います が、ようするに 雇用と税収を上 げたいのです。 「私たちの役割

はいかに投資を



大坪 檀 氏

呼び、いい雇用を生んで税収を上げることなの です」と言われました。

頑張りの中心は産業人ですが、行政の役割 も重要です。県東部地区はそれができるポテ ンシャルがあります。産業人はコストや安く て喜んで働ける場所を求めていますから、行政 は行政で、トップ自ら世界中を回って企業誘致 をやるべきです。外資が来れば大儲けですよ。 雇用を生んで世界の市場を持ってきてくれる のですから。

教育の問題もあります。日本の経営学はサ ラリーマン育成に向いていますが、アメリカの ビジネススクールはアントレプレナーを育て ます。たとえば県民ファンドを設け、出世払い でいいからアントレプレナーに貸し付けると いう手法もあると思います。中小企業も上場 できるよう支援する。そういう仕組みを誰か 考えてくれませんか?

とにかくお金がなければ何もできません。

静岡がんセンターが出来たのは静岡県にお金 があったからでしょう?

(山口) 初期投資で600億円、20年間で合わせ ておそらく1,200億円ぐらい投資しています。

(大坪) 当時の静岡の産業人は頑張って稼いで いたのですね。今はそれほどの余力はないで しょう。次の20年間、頑張って稼ぎましょう よ。今の長泉町のように好循環をどこかで創 らなければなりません。

今のように、産業がやりやすい時代はありま せん。政府もどんどん支援してくれるし、人材 は世界中から集めることが出来ます。そのた めの度量がこの先求められるでしょう。

(青山茂) 先ほどの川勝知事のお話にあったよ うにイギリスのハワードが19世紀に田園都市 を実現させましたが、彼はもともと経営学者で はなくただの速記者でした。彼は財界人や政 府の役人を口説きまくって実現させた。がん センターのそもそもの発案は誰だったのです か?

(山口) 最初のきっかけは代議士の杉山憲夫さ んで、国立がんセンターに入院されたとき、「こ こで受けられる医療を静岡県民にも受けさせ たい」とおっしゃった。就任したばかりの石川 知事がお見舞いに来られたとき、その話をさ れ、同席していた私が「カネがかかって大変で すよ」と話した記憶があります。

最初のブレーンストーミングは県庁職員2 人と私の3人だけでやりました。県の財政は 当時も厳しく、県立病院に何百億も投資して いいのか問われました。そのとき、県企画部 から「病院を核とした産業興しをやってくれ ないか」という話になり、計画の段階でがんセ ンターの運営と医療健康産業の活性化を図る ことを2つの使命にしようということになっ た。現状7~8割は達成できたと思っています

が、この先は医療や行政の力だけでは無理で、 産業人の皆さんに頑張っていただかなければ なりません。

今、県東部の信用金庫の皆さんが積極的に投 資の動きを始めており、山梨県の信用金庫も巻 き込んでくれています。流れは徐々に出来つ つありますが、問題はスピード感ですね。グ ローバルな時代のスピードに追いついていけ るのか、ちょっと心配です。

(青山茂)がんセンターは天からポコンと降り てきたわけではなく、最初に造るときは大変な ご苦労があり、3人で始まったプロジェクトが、 今はがんセンターだけで2,300人の雇用を生 んでいる。何かが生まれて発展するというの はこういうことですね。

(野中)企業の立場で人材に関して言えば、東京 からの移住者を増やすためには、まずどのよう な人材がいるか知る必要があり、人材バンクの ようなスキルも必要です。必ずしもヘッドハ ントではなくても、副業やパートタイム、業務 委託でもかまいません。貴重なリソースを有 益に活用できればと考えています。

ヒューマンズデータという会社は個人のへ ルスケアデータを N F T (非代替性トークン) に して実証実験しています。個人の情報はブロッ クチェーンで保護し、データ提供者には相応の メリットを与えるという仕組みですね。ヘル スケアに感度の高い人が集まるエリアならへ ルスケア特区として有効活用し、数万、数十万 単位で有用なデータを集め、新しい産業創出に つなげられたらと思います。

(青山竜) データ活用の観点でいえば、フルセッ トで何かを創ろうとするとお金も時間もかか りますが、医療データを匿名化し活用し、開発 に利用する動きには国も積極支援しており、フ ルスイングではなくパッチワーク的に今ある ものをうまく活用する陣頭指揮を、医療機関や 自治体で検討するのが肝要かと思います。

このエリアはスタートアップの出現も大事ですが、なんといっても中小企業や中堅企業がファルマバレーとともに形を作ってきた歴史があるので、中小企業が最後まで自分たちだけ

で歯を食いしばってやろうとするのではなく、 役割分担をうまくやっていけるようになれば とも思います。

(青山茂)ありがとうございました。



〈出演者プロフィール〉

池 田 修 (いけだ・おさむ) 氏 長泉町長

1980年、長泉町役場に奉職。2004年、企画財政課長。2007年、教育部長。2008年、総務部長を務める。2013年、副町長に就任。2017年、長泉町長に初当選。現在2期目。

青山 竜文(あおやま・たつふみ)氏 株式会社日本政策投資銀行 設備投資研究所 上席主任研究

1996年日本開発銀行(現・日本政策投資銀行)入行。2005年米国スタンフォード大学経営大学院留学(経営工学修士)を経て、2006年よりヘルスケア向けファイナンス業務立ち上げに参画し、以降同業務に従事してきた。2021年(一財)日本経済研究所常務理事を経て、2022年より現職。

野 中 雅 貴 (のなか・まさき) 氏 株式会社タウンズ 代表取締役社長兼 CEO

1975年、静岡県生まれ。沼津東高等学校、東京大学経済学部卒。太田昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)などを経て、2007年、株式会社タウンズ入社。2013年、代表取締役に就任。現在に至る。

青山 茂(あおやま・しげる)氏 サンフロント21懇話会TESS研究員、株式会社シード取締役副社長

(㈱シード取締役副社長、㈱スポーツ・ウエルネス総合企画研究所代表取締役社長。静岡県内外の企業および自治体のプロジェクトのコンサルティングから事業プロデュースまで幅広く手がける。ふじのくにしずおか観光振興アドバイザー。サンフロント21懇話会のシンクタンクTESS研究員。



令和4年10月23日放送

大河ドラマ館から史跡周遊の「歴史観光」好評

正行氏 山下 伊豆の国市長

Where there is a will, there is a way.

味 ▶ フォルクローレ(中南米音楽)、山登り、カ ラオケ、愛犬(トイプードルのメス10歳)

出身地▶ 伊豆の国市(旧韮山町)

お話のポイント

- ▲市長に昨春就き、市の魅力などの情報発信に 努めています。大河ドラマで北条家ゆかりの当 市が注目されているのを利用し、観光と農産物 を首都圏でPR。大河ドラマ館の来場者はコ ロナ禍を勘案して年間目標10万人でしたが、 7月に突破しました。
- ♥大河ドラマ館から市内の史跡を周遊する歴 史観光が広がっています。源頼朝配流の地と される蛭ヶ島公園まで歩き、頼朝と北条政子の 夫婦像と写真を撮ったり、富士山を眺めたりす る方も目立ちます。今後はまち全体がミュー ジアムという発想で盛り上げたいと思います。
- ◆国の補助金を活用して廃墟の旅館を取り壊 し、温泉場を再生する動きを市も支援し、多様 なニーズに応えうる温泉街ができれば。感動 する景観、もう一度味わいたいと思わせる食、 温泉やアウトドアなど体験、世界遺産韮山反射 炉や世界ジオパークといった知的好奇心を満 たす歴史など、まちおこしの要素は多く、これ らをフル活用して交流人口を増やします。
- ♣フォルクローレの演奏活動をしていた学生 時代の仲間らと市内で演奏会を先日開き、私も 飛び入りで3曲披露しました。



令和4年10月30日放送

医療、予防医学、福祉で地域医療に全力

池 田 誠氏

医療法人社団聡誠会 池田病院理事長

義 ▶ 努力

モットー ▶ 生涯現役

好きな言葉 ▶ 苦難福門

味 ▶ カメラ撮影、ドライブ、ゴルフ

出身地▶ 富士宮市

お話のポイント

- ◆現在89歳。1970年に開業し、一昨年50 周年を迎えました。開業前は沼津市医師会病 院の外科医長でした。開業のため。父が1千万 円と土地を用意してくれたものの、建物の資金 調達に苦労し、最後は三島信金に貸していただ きました。
- ★開業以来、年中無休で救急・手術・往診明け 暮れ、3年で借金を完済しました。現在も無休 を貫けるのは病院に家族で住んでいるから。 私と子ども3人とその結婚相手の全員が医師
- ♥がんの手術がうまくいっても、既に転移して
- いる方が多いのを残念に思い、予防医学に着目 し、県東部初の健康管理センターを設立しまし た。介護老人保健施設「博寿園」設立も老人福 祉問題の初期でした。当時の国は老健にまだ 懐疑的。しかし福祉と医療、予防の同時提供は 現在、理想的な地域医療とされています。
- ♣毎日診療し、患者に喜んでもらうのが生きが いです。今日も検診バスに乗って、一人一人と 話をしてきました。開業後に一から経理を勉 強した妻は内助の功どころか、事務局長として 今や経営の要。私も命のある限り現役を貫き、 地域医療に専念していく覚悟です。

サンフロント21懇話会の 会員情報

■ 会員の変更 -

◇沼津リバーサイドホテル… 代表取締役専務 山下 顕広 → 総支配人 山崎 竜起

◇静岡銀行…………常務執行役員東部カンパニー長 村山 栄之

→ 常務執行役員東部カンパニー長 石井 英司

◇臼幸産業㈱ \cdots 代表取締役 \Box 日井 良太 \rightarrow 代表取締役 \Box 日井 康晴

◇㈱伊豆フェルメンテ…… 代表取締役社長 桐部 都宏 → 代表取締役 小川 成俊

◇富士商工会議所……… 会頭 牧田 一郎 → 会頭 浅見 祐司

◇アスルクラロスルガ㈱…… 代表取締役社長 渡邉 隆司 → 代表取締役社長 高島 雄大

◇静岡ガス㈱東部支社…… 支社長 五島 昭浩 → 支社長 後藤 友彦

──── 〈お詫びと訂正〉 ──

会報127号・26ページの「会員情報」に誤りがございましたので、お詫びして訂正いたします。

- ■三島信用金庫 理事長 髙嶋 正芳 様 (誤)高嶋 正芳 → (正)髙嶋 正芳
- ■富士伊豆農業協同組合 代表理事組合長 鈴木 正三様 南駿農業協同組合、三島函南農業協同組合は2022年4月1日に他県内6JAと合併し、 富士伊豆農業協同組合を発足しました。

訃報

謹んでご冥福をお祈りいたします。



一杉 真城(ひとすぎ・まさき)氏 前ヒトスギ塾会長、サンフロント21懇話会運営委員

12月1日、急性リンパ性白血病のため長泉町の県立静岡がんセンターで死去。 77歳。旧満州 (現中国東北部) 生まれ。1963年、沼津市で学習塾 「ヒトスギ 塾」の前身となる英数教室を創業。沼津を教育の町にするため尽力した。

